

PORTRAIT OLIVIER CRUS- PDG REPROTECHNIQUE

« Créer et maintenir le lien »



Plus qu'une passion, le rugby est riche d'enseignements pour l'esprit d'équipe que cultive Olivier Crus au quotidien dans son imprimerie.

Olivier Crus, originaire de Saint-Dizier, n'est pas un homme à capituler. À 52 ans, il est plus que jamais déterminé à aller de l'avant. Ce passionné de rugby et professionnel à ses heures, n'en est d'ailleurs pas à sa première boutade : « *Quand on tient un short, on ne le lâche pas !* ». Parce que l'important, dit-il, l'air enjoué, « *c'est de rester ouvert aux autres afin de pouvoir évoluer et continuer à créer du lien* ». Une ténacité à toute épreuve qu'il a notamment développée lorsqu'il a décidé

avec ses collègues de sauver Reprotechnique de la liquidation judiciaire en 2013. Aux mains d'une famille française au début des années 2000 quand il rejoint l'entreprise, l'imprimerie sera ensuite reprise par le groupe espagnol Service Point qui préférera s'en séparer suite à la crise financière de 2008. Olivier Crus, ingénieur en informatique industriel et diplômé de l'institut d'administration d'entreprise (IAE) de Nancy, n'imaginait pas faire carrière dans le secteur de l'imprimerie. Il a débuté dans l'Aéronautique. Pourtant, en 2013, lorsqu'il avance l'idée de créer une Société coopérative et participative (Scop) pour reprendre avec ses collègues les rênes de Reprotechnique, il est convaincu de la pérennité de l'entreprise. « *Tout s'est joué très vite* », se souvient-il, « *L'Union régionale des Scops nous a accompagnés dans ce projet. Il nous a fallu trouver un million d'euros en deux mois pour nous permettre de devenir les nouveaux actionnaires de l'imprimerie* ». Sur les 66 salariés que comptait l'entreprise, 45 d'entre eux ont ainsi participé au nouveau tour de table. « *C'était un vrai challenge. À cette époque, nous n'avions pas trop le temps de réfléchir, nous étions en mode survie* », explique le PDG de Reprotechnique.

Le regard tourné vers l'avenir

Une chose est sûre, Olivier Crus n'a de cesse de souder les équipes comme au rugby, pour donner du

sens à leur projet. C'est en partie chose faite. « *Aujourd'hui, nous sommes 75 salariés pour 62 actionnaires. Reprotechnique est le seul Reprographe en Scop en France. Et surtout, l'entreprise a remboursé tous ses emprunts et a renoué avec les bénéficiaires très rapidement. Elle poursuit également son engagement RSE en ayant obtenu la double certification iso 9001 et 1401* », souligne Olivier Crus avant d'ajouter : « *Nous sommes très fiers de ce que nous avons fait* ». D'ailleurs, pour fêter les cinq ans de l'entreprise sous son statut de Scop, le 10 juillet 2013, Olivier Crus et ses partenaires ont adressé ce message à leurs clients : « *On vous aime !* ».

Cette ouverture vers les autres et cet optimisme, il a voulu aussi les partager avec les anciens coéquipiers de rugby de son fils, décédé l'an dernier dans un accident de voiture en Nouvelle Zélande. Pour « *transformer* », dit-il « *ce drame en une histoire positive afin de continuer à s'ouvrir vers l'autre avec le regard tourné vers l'avenir* ». Il a ainsi créé l'association « *Live like Peyo* » à Auckland. « *Nous avons décidé de faire venir l'équipe de Nouvelle-Zélande en France pour rencontrer l'équipe de Clamart. Tous les coéquipiers de mon fils étaient réunis pour commémorer, à travers ce match, la mémoire de Peyo. En 2019, nous ferons le voyage inverse* », lance-t-il, pour « *maintenir le lien !* ».